



ŠVIETIMO
IR MOKSLO
MINISTERIJA



UGDYMO
PLĖTOTĖS
CENTRAS



**EUROPOS SOCIALINIO FONDO LĖŠOMIS UGDYMO PLĖTOTĖS CENTRO ĮGYVENDINAMO
PROJEKTO
„PEDAGOGŲ KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO IR PERKVALIFIKAVIMO SISTEMOS PLĖTRA (II
ETAPAS)“**

Projekto Nr. VP1-2.2-ŠMM-02-V-01-009

PASLAUGŲ SUTARTIES

Nr. 3ESF6-008 (33.10)

VYKDYMO ATASKAITA NR. 06

Vykdytojas: UAB „Vadybos pokyčių konsultavimas“

Parengta: 2013 11 12

Parengė: Projektų vadovė Ona Druskytė

ĮVADAS

Paslaugų sutartis tarp Ugdymo plėtotės centro (toliau – Paslaugos gavėjas) ir UAB „Vadybos pokyčių konsultavimas“ (toliau – Paslaugos teikėjas) buvo pasirašyta 2012 m. gruodžio 21 d.

Sutarties objektas – mokymų mokytojų asociacijoms programų parengimo ir įgyvendinimo paslaugos..

Uždaviniai:

1. Parengti 6 mokymų mokytojų asociacijoms kvalifikacijos tobulinimo programas (toliau – programos) (kiekviena iš jų -18 akademinų valandų trukmės):
 - 1.1. Programos „**Švietimo politika**“ sukūrimo paslaugos.
 - 1.2. Programos „**Strateginis valdymas**“ sukūrimo paslaugos.
 - 1.3. Programos „**Projektų valdymas**“ sukūrimo paslaugos.
 - 1.4. Programos „**Žmogiškieji ištekliai**“ sukūrimo paslaugos.
 - 1.5. Programos „**Finansų valdymas**“ sukūrimo paslaugos.
 - 1.6. Programos „**Viešieji ryšiai**“ sukūrimo paslaugos.
2. Tiekėjas pagal parengtas programas turės organizuoti ir pravesti **Kauno** apskrityje trijų dienų mokymus:
 - 2.1. Pagal programą „Švietimo politika“ 3 dalyvių grupėms po 20 asmenų, iš viso 60 asmenų.
 - 2.2 Pagal programas: „Strateginis valdymas“, „Projektų valdymas“, „Žmogiškieji ištekliai“, „Finansų valdymas“ ir „Viešieji ryšiai“ 10 dalyvių grupėms (pagal kiekvieną programą 2 grupėms po 20 asmenų, iš viso 200 asmenų).

Įvykdytų mokymų ataskaita:

Direktorė

Lina Straukė

Ugdymo plėtotės centro įgyvendinamo projekto, finansuojamo Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis, „Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo ir perkvalifikavimo sistemos plėtra (II etapas)“, projekto kodas VP1-2.2-ŠMM-02-V-01-009, kvalifikacijos tobulinimo programos „**Projektų valdymas**“ mokymai buvo organizuoti Birštone („Tulpės“ sanatorijoje, Birutės g. 35), mokymai vyko dviem grupėms, viso buvo apmokyta 44 mokytojų asociacijų atstovai:

- 2013 m. kovo 12-14 d., mokymuose dalyvavo 19 dalyvių.
- 2013 m. lapkričio 4-6, mokymuose dalyvavo 25 dalyviai.

Mokymo programos apimtis – 18 akademinių valandų, 2/3 (~70 proc.) programos buvo orientuota į praktinę veiklą (dalis programos buvo skirta individualiam darbui su dalyviais).

Mokymus pirmajai grupei vedė lektorė Dr. Monika Petraitė (Kriaučionienė). Lektorė yra Kauno Technologijos universiteto, Strateginio valdymo katedros docentė, nuo 2001 metų dėstanti magistratūros ir bakalauro moduliuose. Nuo 2011 m. yra Kauno Technologijos universiteto dekanė, atsakinga už studijų programas, fakulteto mokslinę, pedagoginę, finansinę bei projektinę veiklą. Dr. Monika Petraitė (Kriaučionienė) yra nacionalinių bei tarptautinių projektų ekspertė, nuo 2001 metų vadovauja ir įgyvendina projektus bei konsultuoja projektų rengimo, jų vykdymo klausimais.

Mokymus antrajai grupei vedė Nijolė Kudabienė, Personalo valdymo profesionalų asociacijos direktorė, nuo 2009 metų Viešosios įstaigos „W2W projektai“ direktorė. Lektorė daugiau kaip penkis metus pati rengia projektus, konsultuoja įvairiais projektų valdymo klausimais bei organizuoja mokymus šia tema.

Mokymus organizavo UAB „Vadybos pokyčių konsultavimas“.

Mokymo programa buvo siekiama šių uždavinių:

- Suteikti žinių kaip asociacijos strateginių tikslų siekti per projektus ir planuoti asociacijos veiklą, paremtą švietimo politikos strateginių uždavinių įgyvendinimu.
- Suteikti žinių ir įgūdžių, sprendžiant projektų valdymo problemas, susijusias su projektų iniciavimu, planavimu, įgyvendinimu, kontrole ir stebėseną, užbaigimu ar tęstinumu.
- Suteikti žinių ir praktinių įgūdžių, kaip planuoti projekto komandos darbą, turimus išteklius bei pasitelkti viešinimo priemones.

Buvo ugdomos šios dalyvių kompetencijos:

- Ugdomos žinios kas yra projektas, supažindinama su projektų gerosios patirties pavyzdžiais.
- Ugdomi gebėjimai suprasti esminius projekto momentus ir patį projekto ciklą. Ugdomas projektų ir Asociacijų veiklos strategijų sąsajų suvokimas.
- Ugdomas gebėjimas formuoti projekto bendrąją logiką – tikslų formulavimas, uždavinių kėlimas. Ugdomas projekto pridėtinės vertės pajautimas.
- Ugdomas dalyvių gebėjimas formuoti projekto rezultatus, pasiekimus bei rodiklius.
- Ugdomas gebėjimas planuoti projekto veiklas (taip pat ugdomas gebėjimas planuoti ir kitas veiklas). Ugdomas atsakomybių pasidalinimo bei prisiėmimo supratimas ir jo svarba.
- Ugdomas gebėjimas planuoti projekto biudžetą, įvertinti galimas rizikas. Suteikiamos žinios apie galimas išlaidas.
- Ugdomas gebėjimas įgyvendinti projektus bei gebėjimas planuoti veiklas, darbus ir pan. iš anksto, taip valdyti rizikas, laiką.
- Suteikiamos žinios, kaip tinkamai užbaigti projektus bei pajautimas kaip projektus įvertinti.
- Ugdomos žinios ir gebėjimas teisingai identifikuoti tikslinę grupę ir pasirinkti viešinimo kanalus.
- Ugdomas gebėjimas kritiškai vertinti projektus ir taip atrasti geriausius projektų įgyvendinimo bruožus

Kiekvienos grupės mokymų pabaigoje dalyviams buvo išdalinamos vertinimo anketos, kuriose dalyviai vertino savo lūkesčius ir kompetencijų pritaikomumą, lektorių darbo profesionalumą bei mokymų organizavimą. Kiekvieni mokymai taip pat buvo vertinami bendru balu: kovo 12-14 dienų bendras mokymų vertinimas yra 9,29, lapkričio 4-6 dienų – 9,09.

Dalyvių nuomone, naudingiausia jiems šios programos mokymuose buvo darbas grupėse, komandos narių pastebėjimai ir patarimai bei praktinės užduotys, dalinimasis patirtimi. Dalyviai nurodė, kad šioje temoje aktualiausias jiems buvo žinios apie tai, kaip rengiami projektai, projekto loginė matrica bei taikomi metodai.

Mokymai buvo vykdomi pagal iš anksto suderintas ir patvirtintas dienotvarkes.

2013 m. kovo 12-14 d.

Projektas „Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo ir perkvalifikavimo sistemos plėtra (II etapas)“
Nr. VP1-2.2-ŠMM-02-V-01-009

**MOKYMŲ MOKYTOJŲ ASOCIACIJOMS KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO
PROGRAMA**

„PROJEKTŲ VALDYMAS“

2013 m. kovo 12–14 d.

Lektorė Dr. Monika Petraitė (Kriaučionienė)

Tulpės sanatorija
Birutės g. 35, Birštonas
Darbotvarkė

Kovo 12 d.

10.30–11.00	Dalyvių registracija
11.00–12.30	Projektas ir jo iniciavimas <i>Projekto apibrėžimas</i> <i>Projekto asociacijos veiklos strategijos atitikimas</i> <i>Projekto ciklas</i> <i>Pagrindiniai etapai</i>
12.30–13.30	Pietūs
13.30–15.00	Projektas ir jo iniciavimas <i>Situacijos analizė</i> <i>Kūrybiškumas</i> Projekto vertikaloji logika <i>Tikslai ir uždaviniai</i>
15.00–15.15	Kavos pertraukėlė
15.15–16.00	Projekto vertikaloji logika <i>Veiklos, rezultatai ir pasiekimai</i>
16.00–16.15	Kavos pertraukėlė
16.15–17.00	Projekto vertikaloji logika <i>Suinteresuotosios šalys</i>

Rodikliai

Kovo 13 d.

- 8.45–9.00 Dalyvių registracija
- 9.00–10.30 **Projekto vertikaloji logika**
(tęsinys) Rodikliai
Projekto planavimas
Darbų išskaidymo struktūra, užduočių išdėstymo matrica
- 10.30–10.45 Kavos pertraukėlė
- 10.45–12.15 **Projekto planavimas**
Projekto komandos formavimas, atskaitomybių pagal kompetencijas paskirstymas
- 12.15–13.15 Pietūs
- 13.15–14.00 **Projekto planavimas**
(tęsinys) Projekto komandos formavimas, atskaitomybių pagal kompetencijas paskirstymas
Galimi finansavimo šaltiniai
- 14.00–14.15 Kavos pertraukėlė
- 14.15–15.00 **Projekto biudžetas**
Esami ištekliai, parama, ilgalaikis turtas
Tinkamos ir netinkamos išlaidos
Pinigų srautų valdymas

Kovo 14 d.

- 7.45–8.00 Dalyvių registracija
- 8.00–9.30 **Projekto biudžetas**
(tęsinys) Pinigų srautų valdymas
Projekto įgyvendinimas
Rizikos valdymas
Laiko valdymas
Veiklos kontrolė
Užbaigimas, įvertinimas, pridėtinė vertė
- 9.30–9.45 Kavos pertraukėlė
- 9.45–11.15 **Projekto įgyvendinimas**
(tęsinys) Užbaigimas, įvertinimas, pridėtinė vertė
Projekto viešinimas
Organizacijos veiklos viešinimas, įvaizdžio formavimas

- 11.15–12.15 Pietūs
- 12.15–13.15 **Projekto viešinimas**
Viešųjų ryšių kanalai ir priemonės
Projektų įvertinimas
Praktinė užduotis
- 13.15–13.30 Kavos pertraukėlė
- 13.30– 14.00 Refleksija. Mokymų pabaiga

2013 m. lapkričio 4-6 d. DIENOTVARKĖ

Projektas „Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo ir perkvalifikavimo sistemos plėtra (II etapas)“
Nr. VP1-2.2-ŠMM-02-V-01-009

MOKYMŲ MOKYTOJŲ ASOCIACIJOMS KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO PROGRAMA

„PROJEKTŲ VALDYMAS“

2013 m. lapkričio 4–6 d.
Lektorė Nijolė Kudabienė

Tulpės sanatorija
Birutės g. 35, Birštonas
Darbotvarkė

Lapkričio 4 d.

- 10.30–11.00 Dalyvių registracija
- 11.00–12.30 **Projektas ir jo iniciavimas**
Projekto apibrėžimas
Projekto asociacijos veiklos strategijos atitikimas
Projekto ciklas
Pagrindiniai etapai
- 12.30–13.30 Pietūs
- 13.30–15.00 **Projektas ir jo iniciavimas**
Situacijos analizė
Kūrybiškumas
Projekto vertikaloji logika
Tikslai ir uždaviniai

- 15.00–15.15 Kavos pertraukėlė
- 15.15–16.00 **Projekto vertikaloji logika**
Veiklos, rezultatai ir pasiekimai
- 16.00–16.15 Kavos pertraukėlė
- 16.15–17.00 **Projekto vertikaloji logika**
Suinteresuotosios šalys
Rodikliai

Lapkričio 5 d.

- 8.45–9.00 Dalyvių registracija
- 9.00–10.30 **Projekto vertikaloji logika**
(tęsinys) Rodikliai
Projekto planavimas
Darbų išskaidymo struktūra, užduočių išdėstymo matrica
- 10.30–10.45 Kavos pertraukėlė
- 10.45–12.15 **Projekto planavimas**
Projekto komandos formavimas, atskaitomybių pagal kompetencijas paskirstymas
- 12.15–13.15 Pietūs
- 13.15–14.00 **Projekto planavimas**
(tęsinys) Projekto komandos formavimas, atskaitomybių pagal kompetencijas paskirstymas
Galimi finansavimo šaltiniai
- 14.00–14.15 Kavos pertraukėlė
- 14.15–15.00 **Projekto biudžetas**
Esami ištekliai, parama, ilgalaikis turtas
Tinkamos ir netinkamos išlaidos
Pinigų srautų valdymas

Lapkričio 6 d.

- 7.45–8.00 Dalyvių registracija
- 8.00–9.30 **Projekto biudžetas**
(tęsinys) Pinigų srautų valdymas
Projekto įgyvendinimas
Rizikos valdymas
Laiko valdymas

Veiklos kontrolė
Užbaigimas, įvertinimas, pridėtinė vertė

- 9.30–9.45 Kavos pertraukėlė
- 9.45–11.15 **Projekto įgyvendinimas**
(tęsinys) Užbaigimas, įvertinimas, pridėtinė vertė
Projekto viešinimas
Organizacijos veiklos viešinimas, įvaizdžio formavimas
- 11.15–12.15 Pietūs
- 12.15–13.15 **Projekto viešinimas**
Viešųjų ryšių kanalai ir priemonės
Projektų įvertinimas
Praktinė užduotis
- 13.15–13.30 Kavos pertraukėlė
- 13.30– 14.00 Refleksija. Mokymų pabaiga





